



Zeven korte MS Teams Workshops – Hoshin Management

De 7 korte MStTeams-workshops van een uur zijn bedoeld om managers inzicht te geven in belangrijke elementen van een succesvol kompasmanagement (Hoshin Management). Het doel van de workshops is om het Hoshin Management in het bedrijf te versterken. De workshops worden verzorgd door Isao Yoshino en Jannes Slomp.

Korte informatie:

- In totaal 7 workshops. De eerste workshop is een voorbespreking met enkel het hoger management.
- Iedere week een workshop, op een vaste dag. Tussen de derde en de vierde workshop twee weken.
- In iedere workshop een Q&A ronde. Na afloop krijgen de deelnemers een verslag hiervan – de Q&A's op papier.
- Maximaal aantal deelnemers: 8
- Elke deelnemer ontvangt, als achtergrondinformatie, het boek 'Leren van Toyota's Hoshin Kanri' en de twee stripmagazines 'Managers zijn ook bouwers'.
- Kosten: 2.500 Euro (excl. BTW)

Belangstellenden kunnen contact opnemen via info@hoshinmanagement.nl of telefonisch met Jannes Slomp

Hieronder een meer gedetailleerde uitleg van de workshops:

Workshop en centraal thema	Wat wordt besproken?	Na afloop van de workshop
Workshop 1. 9:00 tot 10:00 uur. Voorbespreking van Isao Yoshino en Jannes Slomp met hoger management	• Hoe werkt de organisatie momenteel aan het kompasmanagement? Wat zijn successen, wat zijn problemen. • Deelnemers aan de bijeenkomsten, achtergrond, kennis en verantwoordelijkheden. • Verwachtingen van de bijeenkomsten.	Het management ontvangt een document met de resultaten van het gesprek. Ze delen de verwachtingen met de andere deelnemers aan de komende workshops.
Workshop 2 9:00 tot 10:00 uur. Onderwerp: Verbetercultuur	• Wat is de verbetercultuur bij Toyota? • Waarom is zo'n cultuur belangrijk voor de ontwikkeling van een succesvol kompasmanagement? • Wat is de rol van een manager in de ontwikkeling van de vereiste cultuur?	Denk na over de cultuur in je eigen organisatie. Praat erover met anderen en denk na over je eigen rol. Ontwikkel een persoonlijk actieplan als je focus wilt aanbrengen.

Workshop 3 9:00 tot 10:00 uur. Onderwerp: hoe worden doelen en actieplannen gemaakt.	• Hoshin Kanri - hoe werkt het bij Toyota? • Hoe werkt het hoshin-document?	Maak een hoshin-document met je team of maak een persoonlijk hoshin-document. Communiceer met anderen over je document.
Workshop 4 9:00 tot 10:00 uur. Onderwerp: PDCA	• Wat is de rol van PDCA bij Toyota en in Hoshin Kanri? • Hoe werkt PDCA? • Wat is het belang van Check-Act? Hoe voer je een goede (motiverende, doelgerichte) check uit?	Wordt PDCA goed gebruikt in je eigen projecten? Ontwikkel PDCA in lopende en komende projecten en in de beleidsimplementatie (Hoshin Kanri) in je eigen bedrijf.
Workshop 5 9:00 tot 10:00 uur. Onderwerp: Company Hoshin	• Wat is de Company Hoshin van Toyota • Hoe krijg je een Company Hoshin • De Company Hoshin delen in het bedrijf	Wat zijn sterke en zwakke punten in je eigen bedrijf met betrekking tot 'de richting bepalen'?
Workshop 6 9:00 tot 10:00 uur. Onderwerp: Managementontwikkeling	• Wat zijn de belangrijkste kwaliteiten van managers die nodig zijn voor een goed werkend Hoshin Kanri (kompasmanagement)? • Hoe ontwikkel je deze kwaliteiten door middel van een learning-by-doing training in de organisatie?	Wat zijn je eigen leerbehoeften en de leerbehoeften in de organisatie? Hoe zou je die kunnen ontwikkelen?
Workshop 7 9:00 tot 10:00 uur. Thema: Check en Act van de sessies	• Wat hebben de vergaderingen en het huiswerk opgeleverd? • Wat is de follow-up in de organisatie? • Suggesties voor Isao Yoshino en Jannes Slomp: wat had beter gekund, wat had beter gemoeten?	Rapportage: Check-Act voor gebruik in de organisatie.

De eerste workshop/bijeenkomst is belangrijk om inzicht te krijgen in de situatie van het bedrijf en het huidige kompasmanagement (Hoshin Management) van het bedrijf. Met deze informatie kunnen we, Isao Yoshino en Jannes Slomp, ons beter voorbereiden voor de daaropvolgende workshops. De eerste workshop helpt ook het hoger management om duidelijk te maken aan de deelnemers wat de bedoeling is van de reeks workshops.

Jannes Slomp

Tel. 0622828900

jannes.slomp@hoshinmanagement.nl